

株主の皆様へ

平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに、第58期報告書（2024年4月1日～2025年3月31日）
のご報告を申し上げます。

〈経営理念〉

強く美しく、取り扱いはやさしく、
値打ちも、より安全な、屋根材を提供する。



代表取締役社長

鶴見 哲

経営に関するQ&A

◆鶴弥の現状と今後の課題、その対策についてお聞かせ下さい。

2025年3月期における当社を取り巻く経営環境としましては、国際的な情勢不安による資源やエネルギー価格の高止まり、米国の通商政策の動向等により、日本国内においても一層の物価高が継続し、先行き不透明感が強くなってまいりました。

このような環境下、当社としましては適正な利益水準を確保するべく、前期（2024年3月期）に続き販売価格の改定を実施し、その浸透に注力するとともに、住宅会社への新規採用を獲得するなどの活動を進め、住宅市場が低迷する中であっても7.0%の増収となりました。

製造面では、幅広い分野で物価上昇とエネルギーコスト上昇の影響を受けましたが、歩留り向上を含め生産効率の向上を図った結果、人材確保や教育研修といった必要な人的投資を行いつつも、営業利益で2期連続の増益を達成いたしました。

今後につきましては、中期経営計画（2025年3月期～2027年3月期）の2期目として、ビジョンである「挑戦～未来と自分とは変えられる～」を実現するため、①粘土瓦事業の進化と深化、②陶板事業の拡大、③新領域への挑戦、④経営基盤の強化、の4つの行動指針に従い、引き続き適正な価格水準の維持に努めるとともに、屋根周辺副資材や金属屋根材等の商品の取り扱い拡充、一層のコスト削減や資産の有効活用を進め、利益体質の改善を図っていく所存であります。

また、当社の置かれている市場環境は、引き続き予断を許さない状況にあり、動向を注視するとともに、経営管理体制の強化を図り、柔軟で迅速な経営判断を行ってまいります。

これら戦略を着実に進捗させる一方、陶板事業をはじめとした新事業や、生産設備の改善（生産品目の見直しや工場内のデジタル化）といった先行投資は積極的に行い、引き続き長期的な視点での企業経営に邁進してまいります。

持続可能な社会の実現に向けた取組みについては、当社ウェブサイトにて掲載しておりますのでご参照下さい。

鶴弥マネジメントシステム・持続可能な開発目標（SDGs）達成への取組みについての掲載はこちら

https://www.try110.com/company/tsuruya_SDGs.html

経営方針も含めた詳細内容につきましては、
有価証券報告書【事業の状況】をご参照下さい

<https://www.try110.com/ir/financial-report/>

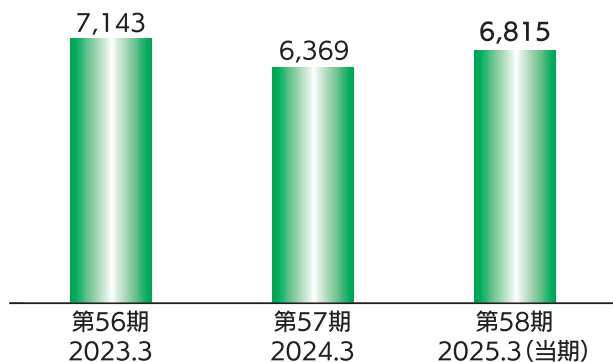


SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

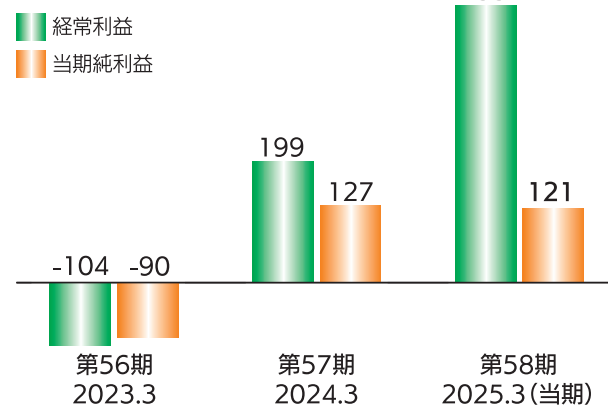


財務ハイライト

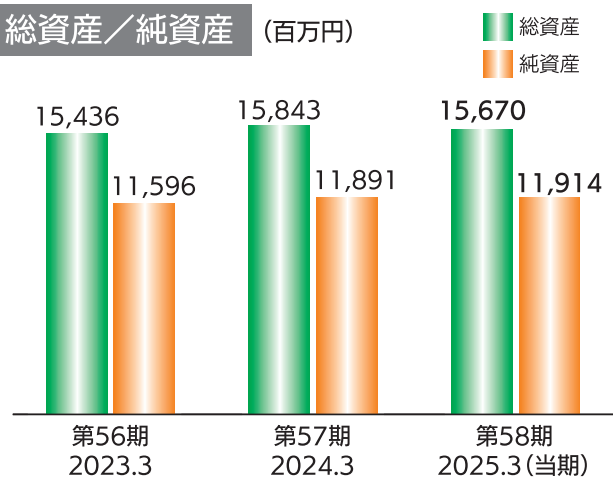
売上高 (百万円)



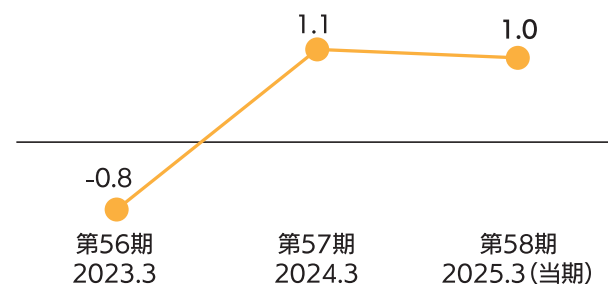
経常利益／当期純利益 (百万円)



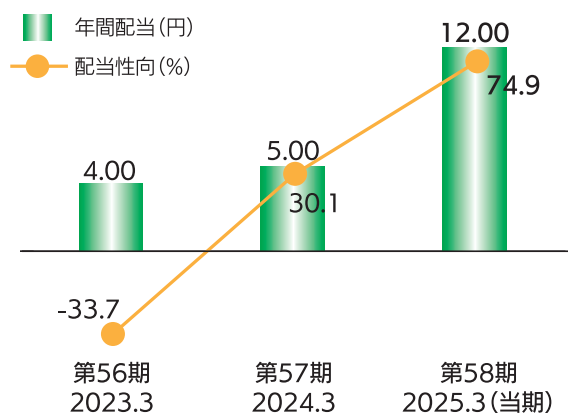
総資産／純資産 (百万円)



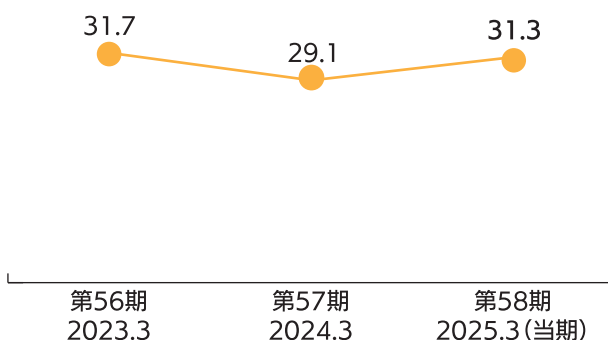
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)



1株当たり配当金／配当性向



当社の全国シェア※1 (%)



※1：当社の全国シェアは三大産地（※2）の合計に対するシェアのことを言います。
 ※2：三大産地とは三州瓦（愛知県）、石州瓦（島根県）、淡路瓦（兵庫県）を表します。

1. アンバサダーのリアルな体験を通じたブランド認知拡大について

近年、消費者の意思決定プロセスは、広告からの情報だけではなく、実際のユーザーからの声や体験にも影響を受ける流れを踏まえ、効果的なマーケティング手法としてアンバサダーを通じた発信を予定しております。特に、建築業界の若年層にも焦点を当てた内容で、ユーザー視点でのブランド認知度向上と新規顧客の獲得やファン層の拡大につなげることを目的としております。内容としては、アンバサダーが工場見学と製品の取材を行い、写真や動画を通じて背後にあるストーリーや製造過程を視覚的に紹介することで、製品への理解と共感を促します。

「工場見学に行ってみた」レポート動画として後日SNSで配信予定です。

アンバサダー プロフィール

SHO建築士 | 建築家 (一級建築士×動画クリエイター)



- 明治大学理工学部建築学科卒
- 一般企業で設計士として勤務経験あり
- SNS総フォロワー数11万人 (Instagramフォロワー: 3.9万人)
- 建築系インフルエンサーとして動画を配信
- 建築に興味のあるユーザーへの発信が可 (建築学生含む)

<コンテンツ例>

Instagram



note



Youtube



2. 基幹システム改修による業務効率向上について

電子帳簿保存法の対応を契機として、基幹システムの改修を行いました。

顧客からの注文受注から売上に関わる書類保管を従来は用紙にて行っておりましたが、データ化を進めることにより、用紙の打ち出しや保管、確認作業がデータ確認に集約され、従来の煩雑なプロセスが大幅に簡素化されました。結果として、経費と工数の削減が実現できました。さらに、この改修により新たな生産性向上のための時間を創出することが可能になりました。特に、社員の業務効率が向上し、お客様へのサービス品質にも大きな影響を与えることが期待されます。実際、その効果を確認しながら積極的に見直しを進め、さらなる改善を進めてまいります。



会社概要 (2025年3月31日現在)

商 号 株式会社 鶴弥

TSURUYA CO., LTD.

設 立 1968年2月

事業内容 1.粘土瓦の製造および販売
2.屋根工事の請負および施工
3.陶板壁材の製造および販売
4.建築資材の開発および販売
5.金型の設計、製作、加工、保守
および販売
6.前各号に付帯関連する一切の事業

資 本 金 21億4,413万円

従業員数 321名

役 員 (2025年6月24日現在)

代表取締役社長 鶴見 哲
常 務 取 締 役 満田 勝己
取 締 役 角 森 一 夫
取 締 役 根 崎 尚 樹
取 締 役 高 垣 俊 壽
常 勤 監 査 役 松 本 俊 介
監 査 役 鶴 見 秀 夫
監 査 役 高 須 光

(注1) 取締役高垣俊壽氏は、社外取締役であります。
(注2) 監査役松本俊介氏及び鶴見秀夫氏は
社外監査役であります。

事業所

本社及び
本社工場 〒475-8528
愛知県半田市市の崎町2番地12

西尾工場 〒444-0325
愛知県西尾市楠村町南浜屋敷16番地1

衣浦工場 〒475-0032
愛知県半田市潮干町1番地1

阿久比工場 〒470-2215
愛知県知多郡阿久比町大字矢高字西の台1番地1

北陸支店 〒932-0136
富山県小矢部市平田3102番地

仙台営業所 〒983-0013
宮城県仙台市宮城野区中野5丁目3番地の35

株式の状況 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数 25,000,000 株

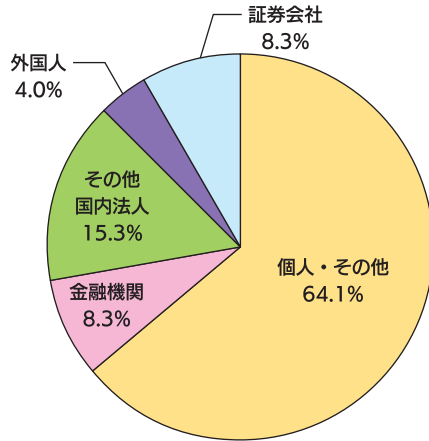
発行済株式の総数 7,767,800 株 (自己株式244,916株を含む。)

株主数 2,686 名

大株主(上位10名)

株主名	持株数 千株	持株比率 %
鶴見哲	1,551	20.6
有限会社トライ	727	9.6
株式会社商工組合中央金庫	308	4.0
遠山和子	233	3.0
水元公仁	209	2.7
株式会社SBIネオトレード証券	201	2.6
南條宏	180	2.3
株式会社石川時鐵工所	135	1.7
岡崎信用金庫	132	1.7
立花証券株式会社	131	1.7

所有者別株式分布



株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月開催
(決議ご通知につきましては、定時株主総会後に当社のホームページに掲載します。)
基準日 定時株主総会・期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
公告掲載方法 当社のホームページに掲載します。
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
公告のホームページアドレス <https://www.try110.com>
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所 〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電 話 照 会 先) TEL (0120) 782-031 (フリーダイヤル)
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。
単元株式数 100株

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

「配当金計算書」について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。
確定申告を行う際は、その添付書類としてご使用いただくことができます。
※確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

当社ホームページの
ご案内

当社ホームページでは、製品情報やIR情報など、
皆様に当社を知っていただくための各種情報を発信しております。
是非ご覧ください。

<https://www.try110.com/>



※URLからアクセス、または、QRコードをスマートフォン・タブレット端末で読み取っていただくことができます。